

Plats och tid	Digitalt via Teams kl. 15:00-15:30
Beslutande ledamöter	Bengt Bergqvist (S) (ordförande) Gunnel Persson Westin (S) Jakob Eiserman (S) §§187-189 Malin Bergqvist (S) Elin Hoffner (V) Lars-Erik Olofsson (KD) (vice ordförande) Robert Hamberg (M) (2:e vice ordförande) Jörgen Larsson (C) Ted Michael Länsberg (SD) Conny Wahlström (MP) Christer Nordqvist (S) §§190-191 ersätter Jakob Eiserman (S) Bo Danielsson (V) ersätter Marie Svensson (V) Fredrik Fagerholm (M) ersätter Björn Hammarberg (M) Anette Rangdag (SD) ersätter Ronny Karlsson (SD)
Ej tjänstgörande ersättare	Christer Nordqvist (S) §§187-189 Katarina Nyberg Finn (S) Stefan Nilsson (KD) Urban Hansson Brusewitz (-) Magnus Rönnerfjäll (C) Annika Lindström (C)
Övriga närvarande	Sara Lewerentz (Regiondirektör) Johan Palm (Stabschef) Johan Börjesson (Chef Hospa) Jennie Eriksson (Ekonomidirektör) Simon Vidholm (Chefscontroller) Sandra Hedman (Chef Samordningskansliet) Daniel Nilsson (Chef Sekretariatet)
Justerat av	Ordförande Bengt Bergqvist (S)
	Justerande Robert Hamberg (M)
	Sekreterare Charlotte Funseth

ANSLAG/BEVIS	Justerings har tillkännagivits på Region Jämtland Härjedalens anslagstavla		
Organ	Regionstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2025-11-24		
Datum för anslags uppsättande	2025-11-25	Datum för anslags nedtagande	2025-12-16
Förvaringsplats för protokollet	Samordningskansliet		

Signerat med Formpipes Signeringsportal

Utdragsbestyrkande

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-11-24

Karl-Johan Lindgren (Regionjurist)
Charlotte Funseth (Regionsekreterare)

Utses att justera

Robert Hamberg (M)

Justeringens plats och tid

Digital justering , 2025-11-24 00:00

Protokollet omfattar

§§187-191

ÄRENDELISTA

- | | |
|------|---|
| §187 | Fastställande av föredragningslistan |
| §188 | Hantering av Norrlandsresans taxa och beslut om avsteg inför 2026 |
| §189 | Revidering av tidsplan för Beredningen för översyn av den politiska organisationen för mandatperioden 2027-2030 |
| §190 | Analys och åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi |
| §191 | Initiativärende från Robert Hamberg (M) Stärkt ordning och reda i intern kontroll, upphandling och juridik |

§187

Fastställande av föredragningslistan

Sammanfattning

Enligt reglemente för regionstyrelsen har preliminär föredragningslista över de ärenden som avses bli behandlade under sammanträdet tillgängliggjorts för ledamöter och ersättare.

Förslag till beslut

Preliminär föredragningslista fastställs som slutlig föredragningslista.

Beslut

1. Följande ärende tillkommer:

- Initiativärende från Robert Hamberg (M) Stärkt ordning och reda i intern kontroll, upphandling och juridik (RS/1015/2025).

2. Preliminär föredragningslista fastställs med detta tillägg som slutlig föredragningslista.

Paragrafen är justerad

§188

Hantering av Norrlandsresans taxa och beslut om avsteg inför 2026 (RS/957/2025)

Sammanfattning

Norrlandsresan är ett samarbete inom vilket de fyra norrlandslänen – Norrbotten, Västerbotten, Jämtland och Västernorrland – har en gemensamt beslutad taxa och ett gemensamt biljettutbud för resor över länsgräns. Principerna för Norrlandsresans taxa beslutades av regionfullmäktige 2015-06-17, § 70 (RUN/606/2015). Norrlandsresans taxa regleras inför årsskiftet varje år och följer index-utvecklingen i trafikavtalen. Under de tre senaste åren har beslut om avsteg från taxan fattats (RS/534/2022) (RS/658/2023) (RS/651/2024).

Med anledning av att avsteg från gällande taxa gjorts vid upprepade tillfällen beslutade kollektivtrafiknämnden, vid sammanträdet den 26 oktober 2023 (§ 72), att ge regiondirektören i uppdrag att tillsammans med övriga norrlandslän se över hanteringen av Norrlandsresans taxa samt att utreda hur framtida avsteg bör hanteras. Uppdraget återrapporterades till kollektivtrafiknämnden under hösten 2024 och summeras nedan.

Region Jämtland Härjedalen har, tillsammans med övriga norrlandslän, påbörjat denna översyn. En dialog har etablerats mellan länen kring prissättning och tillgängliggörande av resor över länsgränser. Trots detta har ännu ingen ny modell för hanteringen av Norrlandsresans taxa fastställts. Arbetet fortsätter i takt med införandet av det nya biljettsystemet och anpassningen till den nationella BoB-standard (Biljett och Betalsystem), samt lanseringen av nya priser och biljetter.

Parallellt ser Region Jämtland Härjedalen ett behov av att ytterligare utreda frågan, då Norrlandsresans taxa bygger på en egen modell som avviker från BoB-standardens principer. Detta medför bland annat svårigheter att integrera med digitala ombud såsom Resplus, begränsade möjligheter till samverkan med andra aktörer inom BoB samt hinder för enhetlig zonstruktur och teknisk modularisering, vilket regionen redan implementerat.

Mot denna bakgrund föreslås att ett eventuellt beslut om ny modell för hanteringen av Norrlandsresans taxa behandlas av kollektivtrafiknämnden under första halvåret 2026.

Under 2023 till 2025 var indexutvecklingen enligt beslutad indexkorgs utveckling ovanligt låg. Region Västerbotten föreslog mot den bakgrunden en höjning med 3,5 % av Norrlandsresans taxa inför 2025, vilket beslutades av samtliga län inom samarbetet. Även inför 2026 ser indexutvecklingen ut att vara låg. Med anledning av detta är parternas förslag att avsteg från beslutad princip görs även i år, och att Norrlandsresans taxa höjs med 3,0 % inför 2026. För

Regionstyrelsen

2025-11-24

att detta ska genomföras behöver samtliga län inom samarbetet fatta motsvarande beslut.

Kollektivtrafiknämnden behandlade ärendet 2025-11-19 § 51 och beslutade för egen del att:

1. Regiondirektören får i uppdrag att tillsammans med övriga norrlandslän se över beslutad hantering av Norrlandsresans taxa samt hur eventuella framtida avsteg från denna ska hanteras. Uppdraget ska återslagas till nämnden under 2026, samt att föreslå regionfullmäktige:

a. Region Jämtland Härjedalen gör ett avsteg från beslutad hantering av Norrlandsresans taxa genom att höja taxan med 3,0 % från och med 2026-01-01.

b. Beslutet gäller under förutsättning att övriga parter inom Norrlandsresesamarbetet fattar motsvarande beslut.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen tillstyrker kollektivtrafiknämndens förslag.

Beslut

Regionstyrelsen tillstyrker kollektivtrafiknämndens förslag.

Expedieras till

Regionfullmäktige

Område kollektivtrafik

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Hantering av Norrlandsresans taxa och beslut om avsteg inför 2026
- §51 Kollektivtrafiknämnden Hantering av Norrlandsresans taxa och beslut om avsteg inför 2026

Paragrafen är justerad

Regionstyrelsen

2025-11-24

§189

Revidering av tidsplan för Beredningen för översyn av den politiska organisationen för mandatperioden 2027-2030 (RS/566/2024)

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade den 26 november 2024 § 136, att tillsätta en särskild bredning för översyn av den politiska organisationen för mandatperioden 2027-2030. Översynen ska utmyнна i förslag till ny politisk organisation inför mandatperioden 2027-2030, förslag på arbetsordning och reglementen för den politiska organisationen, förslag till regler för arvoden och ersättningar för förtroendevalda, förslag till regler till stöd för de politiska partierna samt förslag på arbetsformer där teknik och metoder används för att underlätta det politiska arbetet. Regionfullmäktige fastställde i beslutet att den särskilda beredningen ska lägga fram sina förslag senast under november 2025 så att beslut kan tas av fullmäktige senast i februari 2026. Beredningens arbete beslutades påbörjas den 1 december 2024 och avslutas senast den 1 februari 2026. En förlängning av bredningens arbete beslutades kunna ske vid behov.

Mot bakgrund av omfattningen på beredningens arbete och de övervägningarna som krävs för att utarbeta ovan angivna förslag är beredningen för översyn av den politiska organisationen 2027-2030 i behov av att förlänga sitt arbete.

Beredningen behandlade ärendet 2025-11-10 § 23 och föreslår regionfullmäktige:
Den särskilda beredningens arbete förlängs till den 31 maj 2026.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen tillstyrker beredningens förslag.

Beslut

Regionstyrelsen tillstyrker beredningens förslag.

Expedieras till

Regionfullmäktige

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Revidering av tidsplan för Beredningen för översyn av den politiska organisationen för mandatperioden 2027-2030
- §23 Beredning för översyn politisk organisation 2027-2030 Revidering av tidsplan för Beredningen för översyn av den politiska organisationen för mandatperioden 2027-2030

Paragrafen är justerad

§190

Analys och åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi (RS/120/2025)

Sammanfattning

Vid regionstyrelsens sammanträde 30 september 2025, §147, konstaterades att sedan maj har hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat om fler åtgärder för en ekonomi i balans, men sammantaget visar delårsrapporten att åtgärderna inte gett den effekt som behövs för att komma till rätta med Region Jämtland Härjedalens underskott. Vidare noterades att styrelsen ser positivt på de ytterligare åtgärder nämnden har föreslagit. Regionstyrelsen kommer därför fortsätta att följa hälso- och sjukvårdsnämndens arbete med åtgärder.

Regionstyrelsen beslutade i samma ärende, att föreslå regionfullmäktige att hälso- och sjukvårdsnämnden ska få i uppdrag att vid nämndens sammanträde 20 november 2025 presentera en analys med möjliga ytterligare åtgärder för att stärka den långsiktiga ekonomin, inklusive förslag som kan ge effekt från och med 2026, samt att analysen ska återredovisas på regionfullmäktiges möte den 25 november.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har tagit fram ett ärende varav några förslag till beslut har hänskjutits till regionstyrelsen för vidare hantering.

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslog regionstyrelsen på sitt möte den 20 november 2025 inom ramen för hälsovalet att:

1. Under perioden 2025-12-01 till och med 2026-12-31 tillfälligt pausa Hälsovalets krav om att övervägande andelen av tjänstgörande sjuksköterskor ska vara utbildade distriktssköterskor.
2. Under perioden 2025-12-01 till och med 2026-12-31 tillfälligt pausa Hälsovalets krav om att riktade hälsosamtal ska erbjudas till alla listade i beslutad målgrupp (40, 50, 60 och 70 år).
3. Att från och med 2026-01-01 säkerställa full kostnadstäckning för hälsovalsleverantörer som deltar i hälso- och sjukvårdsgemensamt utvecklingsarbete avseende nationella och sjukvårdsregionala uppdrag och utredningar, samt samverkansavtal med andra vårdgivare.

Punkt 1 och 2 kräver riskanalys och bearbetning för att ändra eventuella krav på ett säkert sätt. Den kostnadsmässiga effekten med båda punkterna ses som liten och skulle även kunna skapa ett större underskott kopplat till mindre ersättning. Om kravet på riktade hälsosamtal tas bort utgår ingen ersättning och med samma personalstat skulle det bli en fördyring för hälsocentralerna. Andra regioner har dessutom sett att vårdkostnaderna på sikt sjunkit av

Regionstyrelsen

2025-11-24

att utföra riktade hälsosamtal. Punkt 3 finns redan reglerat i avtalet och ersätts löpande. Utifrån ovan föreslås att ta in dessa förslag i hanteringen av Förfrågningsunderlag för Hälsoval 2027 som pågår nu.

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslog vidare att regionstyrelsen skulle värdera om det finns anledning att fatta beslut som renderar ökade skatteintäkter. Som en direkt åtgärd skulle regionstyrelsen kunna föreslå regionfullmäktige besluta om att höja skatten. Vidare pågår ett ständigt påverkansarbete både när det gäller den statliga bidragen samt skatteutjämningsystemet. Slutligen har regionen det regionala utvecklingsuppdraget som jobbar med många områden som på positivt sätt kan öka regionens skatteintäkter. Då det gäller höjning av skatten är det inte aktuellt inför 2026 då det kräver avstämning med många aktörer och dessutom krävs en övergripande politisk överenskommelse i frågan.

Förvaltningen konstaterar slutligen att dessa åtgärder samt beslut i nämnden inte räcker för att nå en ekonomi i balans.

Förslag till beslut

1. Förslagen inom ramen för hälsovalet hanteras i ordinarie process med revidering av förfrågningsunderlag för Hälsoval inför 2027.

2. Åtgärder för att öka skatteintäkterna tas med i det fortsatta politiska arbetet.

Yrkanden

Robert Hamberg (M) yrkar följande ändring i punkt 2:

"Åtgärder för att öka skatteintäkterna *utan skattehöjning* tas med i det fortsatta politiska arbetet."

Jörgen Larsson (C), Conny Wahlström (MP) och Ted Länsberg (SD) yrkar bifall till Robert Hambergs ändringsyrkande.

Elin Hoffner (V) yrkar avslag till Robert Hambergs ändringsyrkande.

Bengt Bergqvist (S), Katarina Nyberg Finn (S), Urban Hansson Brusewitz (-) och Stefan Nilsson (KD) yttrar sig.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Robert Hambergs ändringsyrkande och finner att det avslås.

Regionstyrelsen

2025-11-24

Omröstning

Omröstning begärs och följande propositionsordning fastställs:

Den som avslår Robert Hambergs yrkande röstar Ja.

Den som bifaller Robert Hambergs yrkande röstar Nej.

Med 7 ja-röster och 6 nej-röster finner ordföranden att Robert Hambergs yrkande avslås.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag i punkt 1 och 2 och finner att de antas.

Beslut

1. Förslagen inom ramen för hälsovalet hanteras i ordinarie process med revidering av förfrågningsunderlag för Hälsoval inför 2027.

2. Åtgärder för att öka skatteintäkterna tas med i det fortsatta politiska arbetet.

Reservationer

Robert Hamberg (M), Fredrik Fagerholm (M), Jörgen Larsson (C), Conny Wahlström (MP), Anette Rangdag (SD) och Ted Länsberg (SD) reserverar sig till förmån för Robert Hambergs ändringsyrkande.

Expedieras till

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Ekonomidirektör

Chef för hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen

Chef Beställarenheten

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Analys och åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi
- §139 Hälso- och sjukvårdsnämnden Åtgärder för att stärka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi med effekt från och med 2026

Paragrafen är justerad

Voteringslista: §190

Ärende: Analys och åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi,
RS/120/2025

Voteringslist(or)

Omröstning om avslag eller bifall till Robert Hambergs ändringsyrkande

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Bengt Bergqvist (S), ordförande	X		
Gunnel Persson Westin (S), ledamot	X		
Malin Bergqvist (S), ledamot	X		
Elin Hoffner (V), ledamot	X		
Lars-Erik Olofsson (KD), vice ordförande	X		
Robert Hamberg (M), 2:e vice ordförande		X	
Jörgen Larsson (C), ledamot		X	
Ted Michael Länsberg (SD), ledamot		X	
Conny Wahlström (MP), ledamot		X	
Christer Nordqvist (S), ersättare	X		
Bo Danielsson (V), ersättare	X		
Fredrik Fagerholm (M), ersättare		X	
Anette Rangdag (SD), ersättare		X	
Resultat	7	6	0

§191

Initiativärende från Robert Hamberg (M) Stärkt ordning och reda i intern kontroll, upphandling och juridik (RS/1015/2025)

Sammanfattning

Robert Hamberg (M) lämnar följande initiativärende:

Stärkt ordning och reda i intern kontroll, upphandling och juridik

Under arbetet med införandet av flexibel arbetsplats har ett antal brister identifierats inom områdena intern kontroll, upphandling och projektstyrning. Dessa berör bland annat hantering av direktupphandlingar, användning av ramavtal, behov av extern konsultkompetens samt interna rutiner för styrning och uppföljning.

Initiativärende

December 2024 rapporterade P4 Jämtland om att upphandlingen av konsulter för projektet flexibel arbetsplats brutit mot reglerna. Rapporteringen väckte flera frågeställningar och regionstyrelsens ordförande och regiondirektören svarade gemensamt på de frågor som framkom.

Av svaren från regionstyrelsens ordförande och regiondirektör framgick att:

- Konsulter har anlåtts för att driva projektet på grund av bristande intern kapacitet och avsaknad av erforderlig erfarenhet av liknande införanden.
- Under projektets gång har beloppsgränser passerats, varefter direktupphandling genomförts i avvaktan på annonserad upphandling.
- Internkontrollen ska ses över, att projektkontoret förstärks samt att inköpskapaciteten ska ökas.
- Projektet har försenats på grund av komplexitet och förlängd tidplan efter dialog med fack och medarbetare, vilket medfört kostnadsökningar.
- Det finns ett fortsatt behov av konsultstöd för att inte fördröja projektet ytterligare.
- Regionstyrelsens ordförande och regiondirektören uppges ha dagliga avstämningar.

Dessa omständigheter aktualiserar behovet av tydligare styrning, uppföljning och kontroll inom regionens projektverksamhet och upphandlingsprocesser.

P4 Jämtland rapporterar nu i november 2025 att konkurrensverket säger att regionen gjorde en otillåten direktupphandling med projektet Flexibel arbetsplats.

Det finns flera skäl till att regionstyrelsen behöver ta ett samlat grepp om intern kontroll, upphandling och styrning av våra projekt. I dag saknas vissa kompetenser och resurser i organisationen, vilket gör att verksamheten i hög grad är beroende av externa konsulter för att genomföra viktiga utvecklingsprojekt. Det innebär också att

regionstyrelsen riskerar få sämre kontroll över både kostnader och kvalitet.

Samtidigt har det blivit tydligt att rutinerna för upphandling inte alltid fungerar som de ska. När beloppsgränser i ramavtal passerats har direktupphandlingar använts som en tillfällig lösning, vilket visar att processerna inte är tillräckligt tydliga eller tillräckligt lätta att följa. För att undvika risker och säkerställa att lagen följs behöver rutiner ses över och förstärkas.

Det går också att konstatera att styrningen och kontrollen inom organisationen inte är helt sammanhållen. Förvaltningsområdena följer köpstopp och "farfarsprincip", men något motsvarande finns inte mellan regionstyrelsen och regiondirektören när det gäller större konsultkostnader eller avvikelser i projekt. Det skapar otydligheter och risk för att beslut fattas utan tillräcklig politisk insyn eller uppföljning.

Dessutom har projekt blivit försenade och blivit dyrare än planerat, vilket visar att det behövs bättre processer för att hantera risker, följa upp tidplaner och hålla ordning på beslut i större utvecklingsprojekt.

Sammantaget behövs en tydligare och mer strukturerad styrning för att säkerställa att regionen arbetar effektivt, följer lagen och använder skattebetalarnas pengar på ett ansvarsfullt sätt. Regionstyrelsen behöver därför ta ett tydligare grepp om hur dessa frågor ska hanteras framöver.

Mot bakgrund av detta föreslår jag:

- Att regionstyrelsens presidium får i uppdrag att tillsätta en extern granskning för att genomföra en samlad genomlysning av regionens interna kontroll kopplad till upphandling, projektstyrning och användning av konsulter.
- Att uppdraget ska inkludera:
 - översyn av rutiner för beloppskontroll, avropsprocesser och uppföljning av ramavtal.
 - analys av orsaker till att beloppsgränser överskridits och förslag på åtgärder för att säkerställa efterlevnad.
 - bedömning av när det är motiverat att anlita konsulter i stället för att stärka intern kompetens.
 - kartläggning av regionens behov av juridiskt stöd i upphandlingsfrågor
 - förslag på förstärkt styrmodell och kontrollfunktioner för större utvecklingsprojekt.
 - förslag på en formaliserad besluts- och rapporteringsstruktur mellan regiondirektören och regionstyrelsen avseende konsultkostnader och projektavvikelser.
- Att finansiering av uppdraget sker genom avsatta medel i regiondirektörens anslag för utvecklingsportföljen.
- Att regionstyrelsens presidium återrapporterar åtgärdsförslag till regionstyrelsen senast 26–27 maj 2026.

Regionstyrelsen

2025-11-24

Förslag till beslut

Yrkanden

Ordföranden yrkar att ärendet överlämnas till regiondirektören för beredning.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på sitt eget förslag och finner att det antas.

Beslut

Ärendet överlämnas till regiondirektören för beredning.

Beslutsunderlag

- Initiativärende M - Stärkt ordning och reda i intern kontroll, upphandling och juridik

Paragrafen är justerad